

Case History



CF Franci con Agomir attraverso Primula, Mimosa e InteGRa. Un esempio di eccellenza italiana.

L'azienda

L'impresa nasce nel 1955 su iniziativa di Bruno Franci, tecnico di pluriennale esperienza nel settore degli stampi per la deformazione a freddo della lamiera ed imprenditore illuminato e lungimirante. Lo sviluppo negli anni '70 - '80 da azienda di piccole dimensioni ad impresa di riferimento nel mercato degli stampi avviene con il trasferimento dell'attività nell'attuale complesso industriale di Via Fornaci a Valmadrera. Alla rapidissima crescita segue un periodo di consolidamento, con l'apertura al mercato estero che offre nuove e continue opportunità di sviluppo. La politica di crescita adottata dall'azienda, lenta ma costante nel tempo, il cui obiettivo è restare nello "zoccolo duro" dei fornitori di primo impianto delle case automobilistiche, ha sempre mediato le esigenze del mercato con la qualità di vita e la crescita professionale del personale che in esso vi opera. Grazie a questo, la società Officina CF Franci S.p.A. è oggi, nel settore degli stampi, una realtà consolidata e riconosciuta per la sua professionalità e flessibilità.

Gli obiettivi informatici

Per poter rispondere agli obiettivi di crescita e controllo costante del business, la CF Franci necessitava di una soluzione gestionale in grado di **rendicontare e monitorare le commesse di produzione**, in un'ottica di potenziamento della struttura organizzativa amministrativo-finanziaria e produttiva. Il sistema avrebbe dovuto supportare **il management in termini decisionali e strategici**. Inoltre, con l'obiettivo di massimizzare gli investimenti IT effettuati in passato e nell'ottica di rendere disponibile un unico sistema gestionale, l'azienda cercava un partner tecnologico in grado di integrare su un'unica piattaforma le diverse piccole applicazioni locali già presenti e completamente autonome rispetto il "sistema centrale" proposto.

"La soluzione che immagino - spiega il Dott. Giampiero Gregorini, Direttore operativo dell'azienda - deve esprimere tutta la sua elasticità operativa, senza ostacolare lo sviluppo del business espresso da ogni singola funzione aziendale".

"Nel corso delle mie esperienze professionali ho maturato la convinzione che i risultati e la prontezza decisionale di un'azienda passano inevitabilmente dagli strumenti informatici che la sostengono nelle sue scelte quotidiane. Per questo ho preteso, fin dall'inizio, una soluzione di alto profilo che ci permettesse di trarre il futuro con tranquillità e ampio respiro".

Dott. Giampiero Gregorini,
Direttore operativo - CF Franci S.p.A.

La soluzione

Dopo un approfondito studio preliminare riguardante i flussi procedurali interni a CF Franci, guidato da un team di consulenti ed esperti Agomir, con il supporto dei "key-user" dell'azienda cliente, sono state individuate le soluzioni software firmate Agomir più idonee a soddisfare le necessità espresse.

Gli applicativi gestionali individuati per CF Franci, perché ritenuti più idonei al raggiungimento degli scopi prefissati, sono: **Primula** (soluzione gestionale amministrativa, contabile e finanziaria), **Mimosa** (suite di gestione della produzione, specifica su commessa e project management) e **InteGRa** (soluzione web-based per l'archiviazione documentale e gestione dei flussi di approvazione degli stessi mediante workflow).

In particolare **Mimosa**, è stato selezionato come soluzione assolutamente aderente alle necessità espresse da CF Franci, che ne ha apprezzato fin da subito i principali **punti forza**:

- stato d'avanzamento e rendiconto di ogni commessa in tempo reale
- evidenziazione dei ritardi di avanzamento e consegna di ogni progetto
- valutazione automatica dei lavori in corso (WiP) e ribaltamento automatico degli stessi sul bilancino contabile
- determinazione costante ed automatica dei costi ora per ogni reparto produttivo
- conciliazione ore di presenza del personale con le attribuzioni a commessa
- estrazioni automatiche (schedulate) di tutti i dati e dettagli di commessa su fogli Excel per elaborazioni extra-sistema

Grazie a una serie di controlli incrociati, **Mimosa** garantisce all'utente finale la correttezza dei dati inseriti ed il controllo dell'intero processo gestionale.

Case History



Primula, Mimosa e InteGRa , una leva efficace per la crescita del business

I risultati ottenuti

CF Franci ha riconosciuto il raggiungimento degli obiettivi definiti in fase progettuale, nel rispetto delle modalità e dei tempi concordati.

"La nostra azienda - esordisce il Dott. Gregorini - ha iniziato un processo di riorganizzazione generale che ha interessato tutti i settori operativi e le soluzioni informatiche messe a disposizione da Agomir - **Primula** per la gestione amministrativa/contabile/finanziaria, **Mimosa** per la gestione della produzione e project management e **InteGRa** per la gestione del ciclo di vita dei documenti - hanno contribuito in modo determinante a individuare e sviluppare le azioni necessarie per il raggiungimento di questo ambizioso obiettivo".



L'attuale situazione gestionale di CF Franci vede l'utilizzo completo del sistema da parte di personale operativo fortemente motivato, i cui ruoli risultano ora molto più chiari e definiti, un'**eliminazione delle sovrapposizioni funzionali** con una riduzione significativa delle aree non presidiate ed un management aziendale in grado di **conoscere la posizione economico/finanziaria** dei progetti in corso, nonché il loro stato avanzamento.

Come conseguenza a tutto ciò: l'azienda ha una **visione dei risultati in tempo reale**.

"Uno degli aspetti che mi ha sempre preoccupato in una realtà articolata come CF Franci - spiega il Dott. Gregorini - era la garanzia circa la **qualità e la coerenza dell'enorme mole di informazioni** inserita a più mani nel sistema, in momenti alterni e da persone con profili e attenzioni diverse.

Attraverso una serie di controlli incrociati dei dati, studiati con un team di esperti Agomir, non solo abbiamo ottenuto le informazioni attese nei tempi voluti, ma anche la tutela del loro valore espresso, senza ostacolare la normale operatività del personale, ma anzi guidandolo verso una gestione più armonica.

Anche la direzione aziendale ha constatato l'efficacia degli strumenti di analisi e reportistica messi a disposizione dalle soluzioni Agomir, attraverso i quali ottiene giornalmente (attraverso un cruscotto specifico), lo stato dell'arte riguardante i singoli progetti e, come conseguenza, la "salute aziendale" nel suo complesso.

Inoltre - conclude il Dott. Gregorini - attraverso la piattaforma InteGRa, completamente sviluppata in ambiente Web, alcune delle documentazioni di commessa (e non solo), sono messe a disposizione in **modalità remota**, permettendo in questo modo a tutto il personale che abitualmente svolge la propria attività all'esterno dell'azienda di avere sotto mano tutte le informazioni indispensabili, attraverso una normale connessione ad internet".